

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

(Về hoạt động năm 2021 và định hướng kế hoạch năm 2022)

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

**Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam**

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của HĐQT quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động và các quy chế hoạt động, quy chế quản trị nội bộ của Công ty cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Hội đồng quản trị xin báo cáo kết quả hoạt động năm 2021 và định hướng hoạt động trong năm 2022 trình ĐHĐCĐ như sau:

### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### 1. Thành phần của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị hiện nay có 05 thành viên gồm các ông bà sau:

- |                        |                                 |
|------------------------|---------------------------------|
| 1. Ông Phan Ngọc Ân    | Chủ tịch HĐQT                   |
| 2. Bà Bùi Hương Giang  | Thành viên HĐQT                 |
| 3. Ông Nguyễn Anh Tuấn | Thành viên HĐQT                 |
| 5. Ông Bùi Quang Huy   | Thành viên HĐQT không điều hành |
| 4. Ông Lê Xuân Thọ     | Thành viên HĐQT độc lập         |

#### 2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Với vai trò là đại diện quyền lợi cho các cổ đông công ty, HĐQT luôn nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác chỉ đạo điều hành, thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ đã đề ra. Thực hiện tốt chức năng hoạch định chiến lược, tổ chức chỉ đạo và giám sát mọi mặt hoạt động của Công ty, thẩm định và phê duyệt các dự án đầu tư xây dựng phục vụ hoạt động kinh doanh, quyết định các vấn đề về nhân sự và quản lý của Công ty theo thẩm quyền của HĐQT. Các hoạt động chỉ đạo, giám sát của HĐQT thông qua hình thức trực tiếp, và/hoặc bằng văn bản.

Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc tập thể, tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị họp thường kỳ 01 quý họp 01 lần. Tất

cả các cuộc họp đều được chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến từng thành viên trước cuộc họp.

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành các cuộc họp định kỳ và đột xuất nhằm kiểm tra tình hình thực hiện và đưa ra các mục tiêu, biện pháp làm cơ sở cho Tổng Giám đốc thực hiện theo kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ đề ra.

Cụ thể một số nội dung chỉ đạo và quyết định của HĐQT trong năm 2021 như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01	08.01.2021/NQ- HĐQT-BAF	08/01/2021	Thông qua chủ trương giao dịch với các bên liên quan thực hiện trong năm 2021	100%
02	02.03.a/NQ-BAF	02/03/2021	Bầu chủ tịch HĐQT	100%
03	05.05.2021/NQ- HĐQT-BAF	05/05/2021	Triển khai phương án phát hành, phương án sử dụng vốn chi tiết; phương án xử lý cổ phiếu nhà đầu tư không đăng ký mua, không nộp tiền mua, số cổ phiếu lẻ, đồng thời thông qua việc đăng ký niêm yết cổ phiếu BAF trên Sở giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh	100%
04	20.05.2021/NQ- HĐQT-BAF	20/05/2021	Thông qua hồ sơ chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng	100%
05	31.08.2021/QĐ- HĐQT-BAF	31/08/2021	Thông qua kết quả chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng	100%
06	03.12/NQ-BAF	03/12/2021	Nhận chuyển nhượng cổ phần tại CTCP Thức ăn chăn nuôi Rico Tây Ninh	
07	2912/2021/BAF/NQ - HĐQT	29/12/2021	Thông qua phương án phát hành, phương án sử dụng và trả nợ vốn thu được từ đợt chào bán trái phiếu ra công chúng, thông qua việc niêm yết trái phiếu trên hệ thống giao dịch chứng khoán	100%
08	3012/2021/BAF/NQ - HĐQT	30/12/2021	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán trái phiếu ra công chúng năm 2022	100%

### **3. Công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và quản trị công ty**

- HĐQT đã ban hành các quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, quy chế quản trị Công ty để triển khai công tác giám sát và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và hệ thống các công ty trực thuộc.
- HĐQT thường xuyên tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường theo quy định của Điều lệ Công ty để đưa ra những giải pháp kịp thời và trọng tâm, đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty diễn ra liên tục và phù hợp với định hướng phát triển mà HĐQT đã đề ra;
- HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ và định hướng cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 theo chiến lược phát triển trung, dài hạn của Công ty và các nội dung đã được thông qua tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông. Định kỳ hàng tháng, Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT duy trì chế độ họp giao ban với Ban Tổng Giám đốc, trưởng các bộ phận trong Công ty và Giám đốc các đơn vị thành viên trực thuộc để nghe báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị, đồng thời có ý kiến trực tiếp tại cuộc họp, đảm bảo các quyết định chỉ đạo của HĐQT được kịp thời và bám sát tình hình SXKD thực tế tại Công ty.
- Tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về quản trị công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý Nhà nước và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác và kịp thời;
- Quản lý và điều hành Công ty mẹ và hệ thống các công ty con, công ty liên doanh, liên kết của BAF theo đúng quy định về mặt quản trị áp dụng với công ty đại chúng/công ty niêm yết.

### **4. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các bộ phận quản lý khác:**

- Số lượng thành viên HĐQT độc lập của BAF hiện nay là 01 người, đảm bảo cơ cấu 1/3 số lượng thành viên HĐQT là độc lập.
- Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình theo quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty. Luôn tham gia đầy đủ các cuộc họp định kỳ và đột xuất của HĐQT, tham gia giám sát hoạt động của các thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong công ty theo sự phân công công việc.

- Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các bộ phận quản lý khác trong công ty, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy: HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị, điều hành, thực hiện đúng các quy định của pháp luật và của Công ty. HĐQT đã tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ, thường xuyên chỉ đạo giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ đã đề ra.

## II. BÁO CÁO KẾT QUẢ CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2021:

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2021, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban điều hành trong công tác tổ chức, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, bám sát tình hình diễn biến thực tế của thị trường để đề ra các quyết sách đúng đắn, phù hợp đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được thông suốt và hiệu quả, cụ thể:

### 1. Về kết quả hoạt động và cơ cấu tài sản - nguồn vốn

Các chỉ tiêu về quy mô, tăng trưởng và kết quả kinh doanh 2021 của BAF đã được thể hiện chi tiết trong Báo cáo tài chính kiểm toán đính kèm và được công bố trên website của BAF ([www.baf.vn](http://www.baf.vn)), trong đó, một số chỉ tiêu chính đạt được năm 2021 như sau:

#### Tình hình hoạt động kinh doanh

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Kết quả thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành KH
1	Doanh thu thuần hợp nhất	10.850	10.434	96,17%
2	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	375	322	85,81%

Năm 2021 là một năm khó khăn với các doanh nghiệp trong cả nước bởi những diễn biến phức tạp của đợt bùng phát dịch bệnh Covid – 19 lần thứ 4 khiến toàn bộ nền kinh tế thế giới nói chung và trong nước nói riêng bị ảnh hưởng nặng nề, hàng hóa không được lưu thông thuận lợi, nguồn cung hạn chế khiến hoạt động sản xuất kinh doanh bị ngừng trệ.

Trước tình trạng đó, Ban lãnh đạo đã có những biện pháp ứng phó linh hoạt, hiệu quả nhằm khắc phục khó khăn để ổn định hoạt động kinh doanh của Công ty như cắt giảm tối đa các loại chi phí, kiểm soát giá nguyên liệu vật liệu đầu vào, tăng công suất hoạt động tại các trang trại, tối ưu hóa năng suất đàn heo, tăng cường bán lẻ thịt mảnh tại các siêu thị, hệ thống cửa hàng bán lẻ trên toàn quốc và bán thông qua kênh trực

tiếp nhà phân phối/ lò mổ để đạt giá bán cao nhằm tối đa hóa lợi nhuận... Bên cạnh đó, với định hướng giảm dần tỷ trọng kinh doanh thương mại nông sản thuần túy, tập trung vào mô hình chăn nuôi khép kín với tỷ suất sinh lời cao, mảng kinh doanh chăn nuôi liên tục được cải thiện, mở rộng và dần đi vào ổn định. Từ đó, kết quả hoạt động kinh doanh cả năm 2021 rất khả quan. Kết quả kinh doanh ghi nhận trong năm 2021 đạt được như sau:

- Doanh thu thuần hợp nhất toàn công ty là 10.434 tỷ đồng, đạt 96,17% kế hoạch của ĐHCĐ đã đề ra.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất toàn công ty là 322 tỷ đồng, đạt 85,81% kế hoạch ĐHCĐ đã đề ra.

### Cơ cấu tài sản - nguồn vốn năm 2021

Đơn vị: Tỷ đồng

Nội dung	31/12/2020	31/12/2021	Tăng trưởng 2021/2020 (%)
Tổng tài sản	5.246	5.457	4,03%
Nợ phải trả	4.680	4.002	(14,48%)
Vốn chủ sở hữu	566	1.455	157,23%

(Số liệu đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt)

Tổng tài sản trong năm 2021 tăng 4,03% so với năm 2020. Nợ phải trả giảm 14,48% (trong đó, chi phí lãi vay đã có sự sụt giảm mạnh từ 114,97 tỷ đồng năm 2020 xuống còn 8,25 tỷ đồng năm 2021, tương đương giảm 92,82%). Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2021 đạt 1.455 tỷ đồng, tăng 157,23% so với năm 2020.

## 2. Về việc thực hiện việc chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng và đăng ký niêm yết cổ phiếu Công ty Cổ phần Nông nghiệp BAF Việt Nam:

Ngày 31/08/2021, BAF chào bán thành công cổ phiếu lần đầu ra công chúng (IPO) với mức giá IPO là 20.000 đồng/cổ phiếu, nâng tổng vốn điều lệ thực góp của Công ty từ 500 tỷ đồng lên 780 tỷ đồng, tổng số cổ đông tham gia mua cổ phiếu IPO là 332 cổ đông. Ngày 01/09/2021, BAF được UBCKNN chấp thuận trở thành công ty đại chúng theo công văn số 5089/UBCKNN-QLCB.

Ngày 24/11/2021, BAF đã được Sở giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh chấp thuận niêm yết cổ phiếu theo quyết định số 651/QĐ-SGDHCM với thông tin về cổ phiếu niêm yết như sau:

- Cổ phiếu niêm yết: CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP BAF VIỆT NAM
- Mã cổ phiếu: BAF
- Số lượng: 78.000.000 cổ phiếu
- Ngày giao dịch đầu tiên: 03/12/2021
- Giá tham chiếu: 20.000 đồng/cổ phiếu

### 3. Về hoạt động phát hành Trái phiếu ra công chúng

Ngày 29/12/2021 tại Nghị quyết số 2912/2021/BAF/NQ-HĐQT, Hội đồng quản trị đã thông qua phương án phát hành trái phiếu ra công chúng và niêm yết trái phiếu trên Sở GDCK. Mục đích huy động vốn để bổ sung nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Đồng thời, việc chào trái phiếu gắn liền với việc niêm yết trái phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội nhằm tăng tính thanh khoản trái phiếu, thu hút đa dạng các nhà đầu tư tham gia mua trái phiếu, từ đó tăng tính minh bạch trong hoạt động kinh doanh của Công ty, tạo điều kiện thuận lợi và đa dạng hoá phương thức huy động vốn thông qua thị trường chứng khoán, nâng cao hình ảnh của BAF trước các đối tác, bạn hàng, tăng cường vị thế và năng lực cạnh tranh trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tổng giá trị trái phiếu huy động dự kiến là 600 tỷ đồng và được chia thành 2 đợt, mỗi đợt 300 tỷ đồng. Thời gian dự kiến thực hiện Đợt 1 từ Quý I/2022 - Quý II/2022 và Đợt 2 từ Quý II/2022 -IV/2022.

### 4. Về các dự án triển khai trong năm 2021 và kết quả đạt được:

Một số dự án đầu tư mới triển khai cũng như việc mở rộng số lượng trang trại chăn nuôi heo trong năm 2021 được thực hiện theo tiến độ như sau:

- Dự Án mua Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi RICO TÂY NINH tại KCN Thành Thành Công, Phường An Hòa, TX Trảng Bàng, Tỉnh Tây Ninh với công suất 200.000 tấn/năm đã được hoàn tất và đưa vào hoạt động từ tháng 12/2021.
- Dự án CTY TNHH SXTM DV MINH THÀNH: Xã Thạnh Tây, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh: Có 2 cơ sở chăn nuôi với tổng diện tích 11,9 ha (TN1) + 10,9 ha (TN2) và quy mô trại 2.400 nái (TN2) + 12.000 thịt (TN1) đã được đưa vào khai thác và sử dụng từ đầu năm 2021.
- Dự Án ANH VŨ PHÚ YÊN 1: Thôn kinh tế 2, Xã Eatrol, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên với tổng diện tích 12,4 ha, quy mô trại 5.000 heo nái đã và đang xây dựng, dự kiến đến Quý 1/2022 sẽ đưa vào khai thác.

- Dự án BẮC AN KHÁNH: Ấp 4, Xã Suối Ngô, Huyện Tân Châu, Tây Ninh với diện tích 16,6 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt đã được khởi công Quý 4/2021.
- Dự Án NAM AN KHÁNH: Ấp Hội Thành, Xã Tân Hội, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 18,5 ha, quy mô trại 5.000 heo nái đã được khởi công vào Quý 4/2021.
- Dự Án TRANG TRẠI XANH 1: Ấp Hòa Đông A, Xã Hòa Hiệp, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 16 ha quy mô trại 30.000 heo thịt đã được khởi công vào Quý 2/2021.
- Dự Án ĐÔNG AN KHÁNH: Ấp 4, Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 14,9 ha và quy mô trại 5.000 heo nái đã được triển khai từ Quý 2/2021.
- Dự Án TRANG TRẠI XANH 2: Ấp Thạnh Lợi, Xã Thạnh Bình, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 10,6 ha quy mô trại 30.000 heo thịt đã được triển khai từ Quý 4/2021.
- Dự Án HẢI ĐĂNG: Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 50 ha, quy mô trại 10.000 heo nái + 60.000 heo thịt, đã được triển khai từ Quý 2/2021.
- Dự Án THIÊN PHÚ SƠN: Xã Đăng Hà, Huyện Bù Đăng, Tỉnh Bình Phước với tổng diện tích 10,6 ha, quy mô trại 1.500 heo nái + 10.000 heo thịt, đã được triển khai từ Quý 4/2021.
- Quý 2/2021, Công ty BAF đã được UBND tỉnh Nghệ An chấp thuận chủ trương đầu tư 2 dự án trang trại chăn nuôi heo với tổng mức đầu tư 1.240 tỷ đồng trên địa bàn huyện Tân Kỳ, tỉnh Nghệ An:
  - + Dự án thứ nhất: Trang trại chăn nuôi heo nái và heo thịt theo quy mô trại lạnh khép kín tại khu vực Bàu Vạn, xóm Nước Xanh, xã Giai Xuân, huyện Tân Kỳ của Công ty CP Nông nghiệp BAF Việt Nam. Dự án này được đầu tư trên diện tích đất dự kiến sử dụng là 52,07 ha, với công suất thiết kế 5.000 heo nái và 60.000 heo thịt.
  - + Dự án thứ hai: Trang trại chăn nuôi heo thịt thương phẩm theo mô hình trại lạnh khép kín tại khu vực Thung Mảng, xã Tân Hợp, huyện Tân Kỳ của Công ty CP Nông nghiệp BAF Việt Nam. Dự án được đầu tư trên diện tích đất dự kiến sử dụng là 32,56 ha, với công suất thiết kế 60.000 heo thịt.
- Dự Án Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi tại BÌNH ĐỊNH, địa chỉ: KCN Nhơn Hòa, Tân Hòa, Phường Nhơn Hòa, TX An Nhơn, Tỉnh Bình Định với

tổng diện tích 3,5ha với công suất 200.000 tấn/năm đã được triển khai từ Quý 3/2021.

#### **5. Về thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát trong năm 2021**

Do cần bổ sung tối đa nguồn vốn để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh nên Công ty không thực hiện việc chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát trong năm 2021.

#### **6. Thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập**

Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt là đơn vị kiểm toán độc lập cho báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty.

#### **7. Các nội dung khác được HĐQT tổ chức triển khai, thực hiện theo đúng các quy định của pháp luật hiện hành, đảm bảo tuân thủ các quy định về quản trị áp dụng với công ty đại chúng và công ty niêm yết**

#### **8. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2022:**

- HĐQT thực hiện công tác quản trị công ty theo đúng các quy định về Quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng và theo đúng Điều lệ của Công ty CP nông nghiệp BaF Việt Nam, đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Mỗi thành viên HĐQT thực hiện đúng nhiệm vụ và quyền hạn của mình một cách công bằng, trung thực; tuân thủ các chuẩn mực hành vi đạo đức, nghề nghiệp của thành viên HĐQT.
- HĐQT lãnh đạo và giám sát mọi hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trên cơ sở tạo mọi điều kiện tốt nhất về cơ chế, chính sách, nguồn nhân lực, cơ sở vật chất để giúp Ban Tổng Giám đốc hoàn thành nhiệm vụ được giao; Khen thưởng kịp thời những tập thể, cá nhân mang lại lợi ích cho Công ty; đồng thời cũng chỉ đạo Tổng Giám đốc chấn chỉnh thay thế những cán bộ, công nhân viên yếu kém, không hoàn thành nhiệm vụ được phân công.
- HĐQT phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát, đảm bảo cung cấp đầy đủ các tài liệu và thông tin cần thiết cho Ban kiểm soát; tôn trọng tư cách khách quan, độc lập của Ban kiểm soát. HĐQT tạo điều kiện tốt nhất cho các thành viên Ban kiểm soát trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình; giám sát việc chấn chỉnh, xử lý các sai phạm theo đề xuất của Ban kiểm soát.
- HĐQT, Ban kiểm soát và Ban điều hành tiếp tục phối hợp chặt chẽ trong quan hệ công tác theo các nguyên tắc sau:
  - + Luôn vì lợi ích chung của Công ty và các cổ đông;



- + Tuân thủ nghiêm túc các quy định có liên quan đến Pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị công ty;
- + Thực hiện nguyên tắc tập trung, dân chủ, công khai, minh bạch;
- + Phối hợp công tác với tinh thần trách nhiệm cao nhất; trung thực, hợp tác; và thường xuyên chủ động phối hợp tháo gỡ các vướng mắc, khó khăn trong công ty.
- + Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội cổ đông thường niên theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Đồng thời, đề ra các giải pháp thực hiện các chỉ tiêu của kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.
- + Chỉ đạo thực hiện tốt nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật có liên quan.

- **Chiến lược phát triển kinh doanh năm 2022:**

- Ngoài kênh phân phối chính là các cửa hàng SibaFood, năm 2022 BaF tăng cường bán lẻ thịt mảnh tại các siêu thị, hệ thống cửa hàng bán lẻ trên toàn quốc và bán thông qua kênh trực tiếp nhà phân phối/ lò mổ để đạt giá bán cao nhằm tối đa hoá lợi nhuận, cũng như lan tỏa thịt sạch BaF đến tận tay người tiêu dùng với giá bán phải chăng và chất lượng đảm bảo.
- Với lợi thế về nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi và con giống, năm 2022 chiến lược của BaF sẽ bán cám kèm con giống để tối ưu công suất nhà máy cám cũng như đưa con giống chất lượng của BaF ra thị trường, dự kiến sản lượng cám bán ra thị trường năm 2022 là 55.000 tấn, cùng với đó là khoảng 15.000 heo giống.
- Mô hình chăn nuôi khép kín toàn diện Feed, Farm, Food từ nguyên liệu -> Sản xuất thức ăn chăn nuôi -> Chăn nuôi công nghệ cao -> giết mổ và chế biến thịt với công nghệ hiện đại -> phân phối đến tận tay người tiêu dùng qua hệ thống cửa hàng Siba food trên toàn quốc đã và đang phát triển.
- Nâng cao hình ảnh BaF trước các đối tác, bạn hàng, quỹ đầu tư, thị trường tài chính, các ngân hàng và đặc biệt là đơn vị đã đồng hành phát triển cùng BaF, từ đó tăng cường vị thế và năng lực cạnh tranh trong hoạt động, sản xuất kinh doanh và phát triển mở rộng công ty

- **Các dự án, trang trại dự kiến đưa vào hoạt động trong năm 2022:**

- Dự Án ANH VŨ PHÚ YÊN 1: Thôn kinh tế 2, Xã Eatrol, Huyện Sông Hinh, Tỉnh Phú Yên với tổng diện tích 12,4 ha, quy mô trại 5.000 heo nái sẽ được hoàn thành vào Quý 1/2022.

- Dự Án ĐÔNG AN KHÁNH: Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 14,9 ha, quy mô trại 5.000 heo nái, dự kiến đến Quý 4/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự án BẮC AN KHÁNH: Xã Suối Ngô, Huyện Tân Châu, Tây Ninh với diện tích 16,6 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt, dự kiến đến Quý 4/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự Án NAM AN KHÁNH: Ấp Hội Thành, Xã Tân Hội, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 18,5 ha, quy mô trại 5.000 heo nái, dự kiến đến Quý 4/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự Án TRANG TRẠI XANH 1: Ấp Hòa Đông A, Xã Hòa Hiệp, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 16 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt dự kiến đến Quý 2/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự Án TRANG TRẠI XANH 2: Ấp Thạnh Lợi, xã Thạnh Bình, huyện Tân Biên, tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích: 10,6 ha quy mô trại 30.000 dự kiến đến Quý 4/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự Án HẢI ĐĂNG – Giai đoạn 1: Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 15 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt, dự kiến đến Quý 4/2022 sẽ đưa vào khai thác.
  - Dự Án mua nhà máy CẤM NGHỆ AN, diện tích 3ha, với công suất 200.000 tấn/năm, tại KCN Nam Cẩm, Huyện Nghi Lộc, Tỉnh Nghệ An. Dự kiến tháng 06/2022 sẽ đưa vào vận hành sản xuất.
- **Các dự án dự kiến khởi công xây dựng trong năm 2022:**
    - Dự Án ĐÔNG AN KHÁNH: Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 14,9 ha, quy mô trại 5.000 heo nái, dự kiến khởi công Quý 1/2022.
    - Dự Án PHÚ YÊN 2: Thôn kinh tế 2, Xã Eatrol, Huyện Sông Hình, Tỉnh Phú Yên với tổng diện tích 25 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt, dự kiến khởi công Quý 2/2022.
    - Dự Án TRANG TRẠI XANH 2: Ấp Thạnh Lợi, Xã Thạnh Bình, Huyện Tân Biên, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 10,6 ha, quy mô trại 30.000 heo thịt, dự kiến khởi công Quý 1/2022.
    - Dự Án THIÊN PHÚ SƠN: Xã Đăng Hà, Huyện Bù Đăng, Tỉnh Bình Phước với tổng diện tích 10,6 ha, quy mô trại 1.500 heo nái + 10.000 heo thịt, dự kiến được khởi công vào Quý 2/2022.

- Dự Án HẢI ĐĂNG: Xã Suối Dây, Huyện Tân Châu, Tỉnh Tây Ninh với tổng diện tích 50 ha quy mô trại 10.000 heo nái + 60.000 heo thịt, dự kiến sẽ khởi công giai đoạn 1 vào quý 1/2022.
- Dự Án trại THANH HÓA 2: Xã Lương Trung, Huyện Bá Thước, Tỉnh Thanh Hóa với tổng diện tích 15ha, quy mô trại 30.000 heo thịt, dự kiến sẽ khởi công vào quý 2/2022.
- Dự Án trại TÂN KỲ: Xã Tân Hợp, Huyện Tân Kỳ, Tỉnh Nghệ An với tổng diện tích 35ha, quy mô trại 60.000 heo thịt, dự kiến khởi công vào quý 3/2022.
- Dự Án Nhà máy sản xuất thức ăn chăn nuôi tại BÌNH ĐỊNH: KCN Nhơn Hòa, Tân Hòa, Phường Nhơn Hòa, TX An Nhơn, Tỉnh Bình Định với tổng diện tích 3,5ha với công suất 200.000 tấn/năm dự kiến sẽ được khởi công vào quý 4/2022.
- Nhà máy giết mổ chế biến BaF Meat Bình Phước: Xã Đồng Nơ, huyện Hớn Quản, tỉnh Bình Phước với tổng diện tích 4,7 ha, quy mô giết mổ 240 con/giờ, dự kiến sẽ được khởi công vào quý 3/2022. Giai đoạn 1 chạy 8h/ngày, tương đương 2.000 con/ ngày, giai đoạn 2 chạy 16h/ ngày sẽ nâng sản lượng giết mổ lên 4.000 con/ ngày.
- Nhà máy giết mổ chế biến BaF Meat Hòa Bình: xã Thống Nhất, huyện Lạc Thủy, tỉnh Hòa Bình với tổng diện tích 8 ha, quy mô giết mổ 240 con/giờ, dự kiến sẽ được khởi công vào quý 4/2022. Giai đoạn 1 chạy 8h/ngày, tương đương 2.000 con/ ngày, giai đoạn 2 chạy 16h/ ngày sẽ nâng sản lượng giết mổ lên 4.000 con/ ngày.

- **Về Quỹ đầu tư:** Hiện tại, với uy tín trên thị trường cũng như chiến lược hoạt động của BaF ngày càng mở rộng, thông qua các Công ty tư vấn tài chính có tiếng trên thị trường, BaF đã tiếp cận một vài quỹ đầu tư nước ngoài để cùng đồng hành và phát triển, các bước tìm hiểu về doanh nghiệp, chiến lược kinh doanh, phát triển xanh đã được phía BaF và đối tác làm rõ và định hướng phát triển. Việc giải ngân sẽ được tiến hành sớm trong Q2-Q3/2022 sau khi hai bên thống nhất các bước cuối cùng của quá trình thẩm định.

Quỹ đầu tư tham gia đồng hành sẽ mang lại lợi ích to lớn cho BaF, cùng với việc bổ sung nguồn vốn phục vụ đầu tư, sản xuất kinh doanh, sự đồng hành của các Quỹ đầu tư sẽ giúp BaF quản lý tài chính chuyên nghiệp, thu hút được nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng với chi phí thấp hơn, nâng vị thế của BaF trên thị trường kinh doanh Việt Nam cũng như thị trường vốn Quốc tế,

• **Quy mô của mảng 3F sẽ đạt được trong năm 2022**

- Mảng Feed: Quy mô công suất năm 2022 sẽ tăng 400.000 tấn/năm, nâng tổng công suất lũy kế là 460.000 tấn /năm, đáp ứng nhu cầu cung cấp cám cho hệ thống trang trại BaF và chiến lược bán cám thương mại ra thị trường năm 2022.
- Mảng Farm: Quy mô công suất năm 2022 sẽ tăng thêm 15.000 nái và 120.000 thịt. Nâng tổng lũy kế quy mô công suất heo nái lên 27.000 con và heo thịt là 200.000 con, nhằm đáp ứng nhu cầu sử dụng thực phẩm sạch cũng như nhu cầu tiêu thụ ngày càng tăng của người dân.
- Mảng Food: Dự kiến khởi công nhà máy giết mổ, chế biến tại Miền Nam (BaF Meat Bình Phước) với công suất 240 con/ giờ và Miền Bắc (BaF Meat Hòa Bình) với công suất 240 con/ giờ.

Với nguồn heo thịt xuất chuồng từ hệ thống trại chăn nuôi heo thương phẩm của chính mình, khi hoàn thành Nhà máy giết mổ chế biến sẽ tạo thành mảnh ghép cuối cùng trong chuỗi Feed, Farm, Food, khép kín từ nông trại đến bàn ăn, an toàn, truy xuất nguồn gốc, tuân thủ các quy định về thú quyền và vệ sinh an toàn thực phẩm mang lại thực phẩm sạch cho người tiêu dùng, đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm, mang lại niềm vui, hạnh phúc cho Gia đình và Xã Hội, tạo giá trị cho khách hàng, giá trị thặng dư cho cổ đông.

Trên đây là toàn bộ báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022.

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ năm 2021;
- Lưu HĐQT, Ban TGD, HCNS.

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Phan Ngọc Ân**